



Arquitetura do Futuro Digital

O papel central das Escolas de Governo na criação do marco regulatório sobre Inteligência Artificial no Brasil

Uso Ético, Seguro e Centrado na Pessoa Humana

Governança

Transparência, supervisão humana e prestação de contas.

Classificação de Risco

Vedação de danos e regras rígidas para alto risco.

Sistema Nacional (SIA)

Coordenação por autoridade competente e participação civil.

Direitos do Cidadão

Direito à explicação e proteção contra discriminação algorítmica.

Inovação

Fomento à pesquisa e criação de sandboxes regulatórios.

Bases Legais: PL 2338/2023 | Estratégia Brasileira de IA (EBIA) | LGPD

Mudança de Paradigma Institucional

Visão Tradicional

Centros de Sala de Aula



- Foco restrito à capacitação técnica passiva.
- Repasse de informações padronizadas.
- Atuação reativa às demandas da administração.

O Novo Papel

Núcleos de Inteligência Institucional

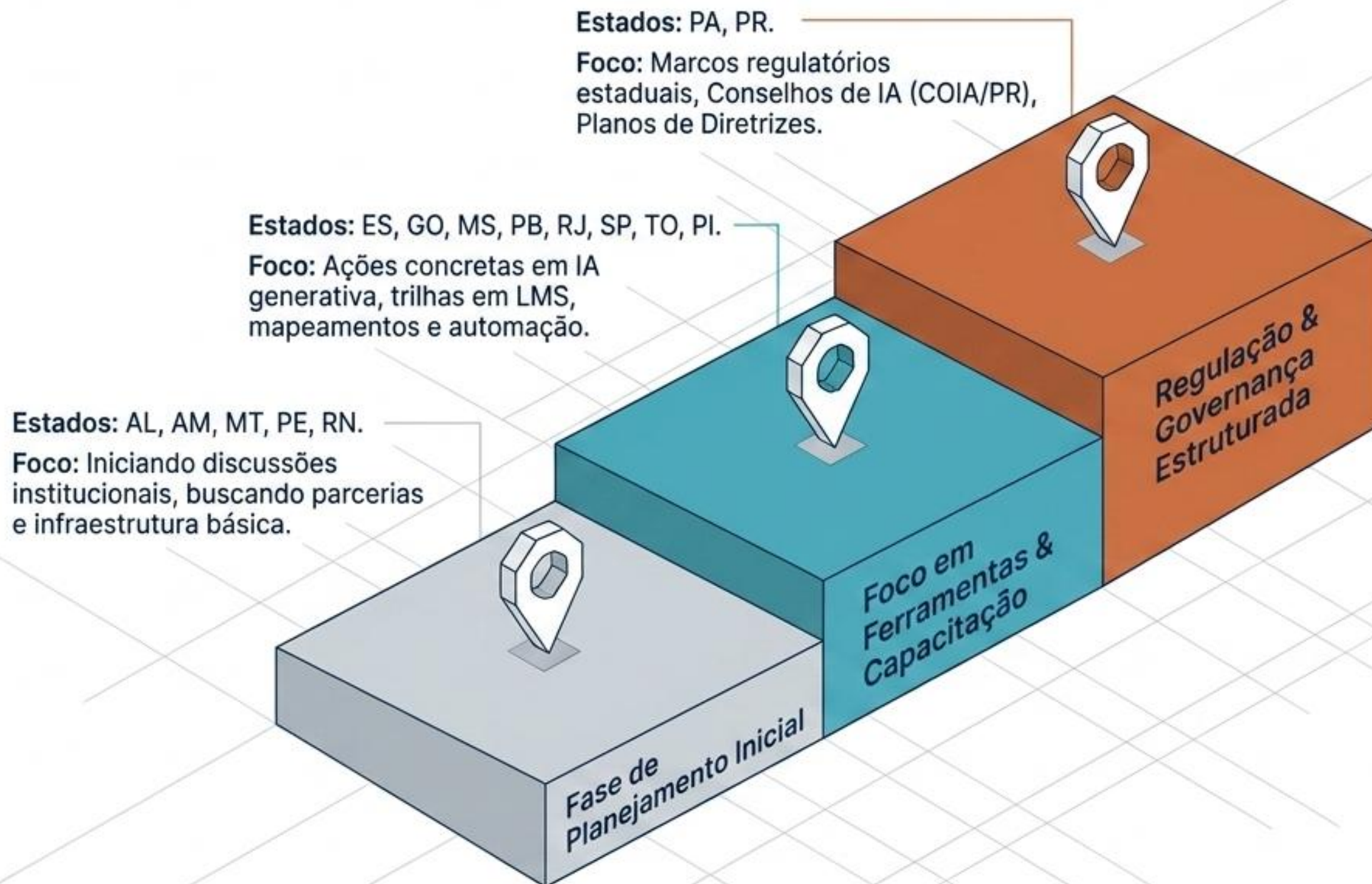


- Articuladoras ativas de políticas públicas.
- Produtoras de conhecimento aplicado e avaliação de impacto.
- Guardiãs da transformação digital e ética.

As 4 Funções Estratégicas



Panorama Nacional – Mapa da Maturidade (15 Estados Mapeados)



O Guia de Execução – Traduzindo Estratégia em Prática



As próximas 6 diretrizes detalham como transformar o imperativo regulatório em realidade institucional.

1. Diagnóstico Local e Maturidade Digital

Ações

- Aplicação de formulários diagnósticos aos órgãos.
- Condução de entrevistas qualitativas com gestores.
- Mapeamento da infraestrutura tecnológica instalada.
- Avaliação das competências digitais dos servidores.

O Produto

Relatório Técnico de Maturidade Digital

(Análise de prontidão para IA, infraestrutura, competências e riscos)

A Finalidade

Subsidiar decisões estratégicas governamentais e justificar a necessidade técnica de regulação.

2. Integração ao Planejamento Estratégico

Ações

- Revisão dos planos institucionais com metas de IA.
- Incorporação aos instrumentos de gestão e KPIs.
- Articulação transversal entre áreas (formação, pesquisa, TI).
- Desenvolvimento de política institucional própria.

O Produto

Plano Estratégico Revisado ou Aditivo Institucional

(Com metas exclusivas para transformação digital e regulação)

A Finalidade

Garantir que a pauta regulatória não seja pontual, mas **institucionalizada e com continuidade orçamentária.**

3. Políticas de Governança de Dados



4. Subsídios Técnicos para Marcos Regulatórios

Ações

- Elaboração de pareceres especializados sobre risco algorítmico.
- Sistematização de boas práticas estaduais de sucesso.
- Apoio direto à redação de projetos de lei e normativas.
- Promoção de espaços de escuta, fóruns e consultas públicas.

O Produto

Documento Técnico e Propostas Normativas

(Estudos comparativos e minutas fundamentadas)

A Finalidade

Apoiar os poderes Executivo e Legislativo na redação técnica e na fundamentação de um marco estadual sólido.

5. Formação Continuada em IA e Regulação

Ações

- Desenvolvimento de trilhas progressivas de letramento.
- Treinamento específico no PL 2338/2023 e proteção de direitos.
- Oficinas práticas de copilotos, automação e BI.
- Criação de conteúdos multimodais (e-books, podcasts, EaD).

O Produto

Trilhas Formativas, Cursos e Oficinas Práticas

(Com certificações e parcerias universitárias)

A Finalidade

Preparar os agentes públicos na ponta para utilizar as ferramentas e fiscalizar o cumprimento das regulações.

6. Articulação de Redes de Cooperação

Ações

- Mapeamento de competências complementares entre estados.
- Criação de fóruns permanentes de troca de experiências.
- Desenvolvimento de projetos interinstitucionais.
- Participação ativa na Rede de Escolas de Governo, CONSAD e ENAP.

O Produto

**Acordos de
Cooperação
Técnica e
Fóruns
Temáticos
Ativos**

A Finalidade

Fortalecer a capacidade coletiva, evitar fragmentação normativa e promover o alinhamento tecnológico nacional.

A Visão Sistêmica – O Tecido Conectivo da Regulação



A regulação da Inteligência Artificial não se faz apenas com leis no papel, mas com instituições preparadas para traduzi-las em cultura e prática

Escolas de Governo: **De centros de capacitação a núcleos de inteligência institucional.**



Moldando a governança algorítmica do Brasil.